



شركة خدمات الملاحة والبتروليوم

MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)



نموذج تقرير مجلس الإدارة السنوي المرفق بالقوائم المالية (معدّ وفقاً لأحكام المادة ٤٠ من قواعد القيد)

تلتزم الشركة في إعداد تقرير مجلس إدارتها المعد للعرض على الجمعية العامة بالبيانات الواردة بالملحق رقم ١ المرفق باللائحة التنفيذية للقانون ١٥٩ لعام ١٩٨١ بالإضافة الى ماورد بالنموذج التالي:

اسم الشركة	الخدمات الملاحية والبترولية ماريديف
------------	-------------------------------------

البيانات الأساسية :

اسم الشركة	الخدمات الملاحية و البترولية - ماريديف
غرض الشركة	غرض الشركة هو القيام في المناطق الحرة بجمهورية مصر العربية بكافة الأعمال البحرية من خدمات وصيانة وتركيبات وإنشاءات وإنتشال سواء تحت سطح الماء أو خارجه والأعمال المتعلقة بالخدمات الصناعية للمنشآت البحرية والأرضية من نظافة وصيانة وإنشاءات وتركيبات ونقل وتموين وتزويد كافة المعدات اللازمة وقطع الغيار المتعلقة بها. ويجوز للشركة إمتلاك واستئجار وتأجير اللنشآت والقاطرات والروافع البحرية وسفن التموين والشحن وكافة المعدات البحرية للعمل بالمياه الإقليمية و خارجها و تزويدها بما يلزمها من معدات و قطع غيار. كما يجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو أن تشترك بأي وجه من الوجوه مع الأفراد والشركات التي تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي قد تعاونها في تحقيق غرضها كما يجوز لها أن تنمى في الشركات السابقة أو تشتريها أو تلحقها بها ولها أن تقيم شركات بنوية للتخصص في أي من الأنشطة الداخلة في أغراضها. كما يجوز للشركة مزاولة عمليات الإنتشال والخدمات الصناعية للمنشآت البحرية من نظافة وصيانة وإنشاءات ونقل وتزويد تلك المنشآت بما يلزمها من معدات وتموينات وقطع غيار بالمياه الإقليمية. علي أن يكون ذلك خارج نطاق المسطح الأرضي والمائي للمواني المصرية كل ذلك بموافقة الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة.
المدة المحددة للشركة	تنتهي في ٢٠٢٧
القانون الخاضع له الشركة	الاستثمار ٧٢ لعام ٢٠١٧
آخر رأس مال مرخص به	٩٤٠,٥١١,٤٨٠ دولار أمريكي
آخر رأس مال مدموع	١٨٨,١٠٢,٢٩٦ دولار أمريكي
رقم وتاريخ القيد بالسجل التجاري	٦٦٣ بتاريخ ١٩/٣/١٩٧٨ استثمار بورسعيد
تاريخ القيد بالبورصة	١٩٨٤/٤/٣
القيمة الاسمية للسهم	٠,٤٠ دولار أمريكي
آخر رأس مال مصدر	١٨٨,١٠٢,٢٩٦ دولار أمريكي

علاقات المستثمرين:

اسم مسئول الاتصال	محمد علي أبو النصر
عنوان المركز الرئيسي	المنطقة الحرة العامة - بورسعيد
ارقام التليفونات	٠٣ ٥٨٥٢٨٩٩
الموقع الالكتروني	https://maridive.com/
البريد الالكتروني	mohamed.abouelnasr@mosalex.com

CAIRO
37, Cornish El Nile St., Maadi
Tel. : (02) 23585204 (10 Lines)
Fax : (02) 23581160
E-mail:maridive@moscairo.com

ALEXANDRIA
10, Ahmed Zehi St., Gleem
Tel. : (3) 5838890 (10 Lines) - 5837170
Fax : (03) 5838890
E-mail:maridive@mosalex.com
Website:www.maridivegroup.net

PORT SAID
Port Said Public Free Zone - Egypt
for correspondences:
16, El Gomhuria St. - Port Said
Tel. : (066) 3221771-3335134-3334134
Fax : (066) 3236436
E-mail:portsaid@mosalex.com



مراقب الحسابات:

اسم مراقب الحسابات	وحيد عبد الغفار مجاهد (بيكر تيلي)
تاريخ التعيين	٢٠٢٥/٠٥/١١
رقم القيد بالهيئة	٦

هيكل المساهمين و نسبة ملكية أعضاء مجلس الإدارة:

حصة % من اسهم الشركة فأكثر	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	النسبة %
حامد عيسى عيش	٤٣,٣٥٩,٥٩٨	% ٩,٢٢
نجد احمد الزيني	٤٢,٩١٣,٥٤٧	% ٩,١٣
Offshore Oil Services Company	٤٢,٧٠٢,٦٠١	% ٩,٠٨
EFG Capital Partners Fund III L P	٣٨,٧٩٧,٢٠٠	% ٨,٢٥
شهيرة مجدي زيد	٢٩,٢٠٨,٨٠١	% ٦,٢١
بهيرة مجدي زيد	٢٩,٢٠٨,٧٩٨	% ٦,٢١
الاجملي	٢٢٦,١٩٠,٥٤٥	% ٤٨,١٠

ملكية أعضاء مجلس الإدارة في أسهم الشركة	عدد الأسهم في تاريخ القوائم المالية	النسبة %
شهيرة مجدي زيد	٢٩,٢٠٨,٨٠١	% ٦,٢١
حامد عيسى عيش	٤٣,٣٥٩,٥٩٨	% ٩,٢٢
طارق سعيد فريد	.	-
شيرين ماجد نديم	١٦,٥٠٣,٦٠٦	% ٣,٥١
بهيرة مجدي زيد	٢٩,٢٠٨,٧٩٨	% ٦,٢١
شيرين عيسى عيش	١١,٧٩٠,٨٩٩	% ٢,٥١
مازن محمد طارق نديم	١,١٤٢,٨٥٧	% ٠,٢٤
سحر محمد السلاب	.	-
خالد عبد الحميد أبوبكر	.	-
هشام سعد مكاوي	.	-
طارق أحمد الملا	.	-
إجمالي ملكية أعضاء مجلس الإدارة	١٣١,٢١٤,٥٥٩	% ٢٧,٩٠

أسهم الخزينة لدى الشركة وفقا لتاريخ الشراء	عدد الأسهم وفقا لآخر بيان افصاحي سابق	النسبة %
لا يوجد	.	.
إجمالي أسهم الخزينة	.	.



MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)



مجلس الإدارة:

آخر تشكيل لمجلس الإدارة:

الصفة (تنفيذي – غير تنفيذي – مستقل)	جهة التمثيل	الوظيفة	الإسم
غير تنفيذي – غير مستقل	نفسها	رئيس مجلس الإدارة	شهيرة مجدي زيد
غير تنفيذي – غير مستقل	نفسه	نائب رئيس مجلس الإدارة	حامد عيسى عيش
تنفيذي – غير مستقل	نفسه	عضو مجلس الإدارة المنتدب	طارق سعيد فريد
غير تنفيذي – غير مستقل	نفسها	عضو مجلس إدارة	شيرين ماجد نديم
غير تنفيذي – غير مستقل	نفسها	عضو مجلس إدارة	بهيرة مجدي زيد
غير تنفيذي – غير مستقل	نفسها	عضو مجلس إدارة	شيرين عيسى عيش
غير تنفيذي – غير مستقل	نفسه	عضو مجلس إدارة	مازن محمد طارق نديم
غير تنفيذي – غير مستقل	نفسها	عضو مجلس إدارة	سحر محمد السلاب
غير تنفيذي – مستقل	نفسه	عضو مجلس إدارة	خالد عبد الحميد أبوبكر
غير تنفيذي – مستقل	نفسه	عضو مجلس إدارة	هشام سعد مكاوي
غير تنفيذي – مستقل	نفسه	عضو مجلس إدارة	طارق أحمد الملا

التغييرات التي طرأت بمجلس إدارة الشركة

- تم قبول تعيين المهندس/ طارق أحمد الملا كعضو مجلس إدارة غير تنفيذي – مستقل بتاريخ ٢٠٢٥/٠٤/٠٦

اجتماعات مجلس الإدارة:

- تم انعقاد مجلس إدارة الشركة ١٠ مرات خلال عام ٢٠٢٥



MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)

لجنة المراجعة:

آخر تشكيل للجنة المراجعة:

الاسم	جهة التمثيل
خالد عبد الحميد أبوبكر	نفسه
سحر محمد السلاب	نفسها
طارق أحمد الملا	نفسه

بيان اختصاصات اللجنة والمهام الموكلة لها:

- دراسة نظام الرقابة الداخلية بالشركة ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها بشأنه.
- دراسة القوائم المالية قبل عرضها على مجلس الإدارة والإدلاء برأيها وتوصياتها بخصوصها.
- دراسة السياسات المحاسبية المستخدمة والإدلاء برأيها وتوصياتها بخصوصها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراقب حسابات أو أكثر للشركة وكذلك مؤهلاتهم وكفاءتهم واستقلاليتهم، ويكون قرار تعيينهم وتحديد أتعابهم من اختصاص الجمعية العامة العادية للشركة.
- الإطلاع على خطة المراجعة لمراقب الحسابات والإدلاء بملاحظاتها عليها.
- دراسة ملاحظات وتوصيات مراقب الحسابات على القوائم المالية والأخرى الواردة في خطاب الإدارة الوارد من مراقب الحسابات ومتابعة ما تم بشأنها.
- التأكد من التزام الشركة باتباع النظم واللوائح والقوانين الداخلية والخارجية طبقاً للتقارير المرفوعة إليها من إدارة الالتزام أو غيرها من الإدارات المعنية.
- التوصية بالموافقة على قيام مراقب الحسابات بعمليات إضافية غير مراجعة الحسابات، والتوصية بالموافقة على ما يتقاضاه عن تلك العمليات بما يتناسب مع أتعابه السنوية.
- مناقشة واعتماد الخطة السنوية لإدارة المراجعة الداخلية ومتابعة كفاءتها والتأكد من شموليتها لجميع إدارات وأنشطة الشركة.
- الإطلاع على تقارير المراجعة الداخلية وتحديد أوجه وأسباب القصور في الشركة ومتابعة الإجراءات التصحيحية لها.
- دراسة وتقييم نظام الإنذار المبكر بالشركة واقتراح ما يلزم لتحسينه وتطبيقه بفاعلية.
- دراسة وتقييم نظم تأمين المعلومات والبيانات وكيفية حمايتها من أي اختراقات داخلية أو خارجية.
- دراسة الملاحظات أو المخالفات الواردة من الجهات الرقابية ومتابعة ما تم بشأنها.
- دعوة مراقب حسابات الشركة أو رئيس إدارة المراجعة الداخلية أو من تراه من داخل أو خارج الشركة لحضور اجتماعاتها كلما دعت الحاجة.
- تنفيذ ومتابعة أية أعمال أخرى يكلفها بها مجلس الإدارة.

أعمال اللجنة خلال العام:

عدد مرات انعقاد لجنة المراجعة	تم انعقاد اللجنة ٤ مرات خلال عام ٢٠٢٥
هل تم عرض تقارير اللجنة على مجلس إدارة الشركة	نعم
هل تضمنت تقارير اللجنة ملاحظات جوهرية وجب معالجتها	لم توجد أي ملاحظات
هل قام مجلس الإدارة بمعالجة الملاحظات الجوهرية	لم توجد أي ملاحظات

لجنة الترشيحات و المكافآت:

آخر تشكيل للجنة الترشيحات و المكافآت:

الاسم	جهة التمثيل
خالد عبد الحميد أبوبكر	نفسه
سحر محمد السلاب	نفسها
شهيرة مجدي زيد	نفسه

بيان اختصاصات اللجنة والمهام الموكلة لها:

- اقتراح سياسات واضحة لمكافآت واستحقاقات أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين بالشركة، والاستعانة بمعايير ترتبط بالأداء في تحديد تلك الاستحقاقات، ومراجعة تلك السياسات سنوياً بعد عمل الدراسات والاستقصاءات اللازمة فيما يخص حزم المكافآت وعرضها على الجمعية العامة لاتخاذ ما تراه مناسباً بشأنها.
- وضع ومتابعة سياسة استرداد مكافآت واستحقاقات أعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين بالشركة في حال قيامهم بأي انتهاكات أو اختلاسات من مقدرات الشركة.
- فحص طلبات الترشيح لمجلس الإدارة وترفعها إلى مجلس إدارة الشركة للنظر فيها، تمهيداً للعرض على الجمعية العامة لاتخاذ ما تراه مناسباً بشأنها.
- مراجعة خطط التعاقب الوظيفي وبرامج التدريب.
- وضع سياسة اختيار الإدارة التنفيذية العليا
- تقييم كفاءة أعضاء المجلس في اللجان المختلفة
- التقييم الذاتي السنوي لأداء أعضاء مجلس الإدارة و قد جاء التقييم خلال ٢٠٢٥ كالآتي:-

الاسم	نسبة التقييم للمشاركة و الفاعلية طبقاً للحضور الفعلي لجلسات مجلس الادارة و لجان مجلس الادارة و الجمعيات العامة
شهيرة مجدي زيد	٪١٠٠
طارق سعيد فريد	٪١٠٠
حامد عيسى عليش	٪٧٣
شيرين ماجد نديم	٪٨٥
بهيرة مجدي زيد	٪٨٠
شيرين عيسى عليش	٪٦٦
مازن ماجد نديم	٪١٠٠
سحر محمد السلاب	٪١٠٠
طارق احمد الملا	٪١٠٠
خالد عبد الحميد ابو بكر	٪٩٩
هشام سعد مكاي	٪١٠٠



بيانات العاملين بالشركة:

نسبة مرتبات الاناث للرجال بالقطاع							
المشتريات	السلامة	قانونية	شئون العاملين	العمليات	المالية	التفذية	التجاري
.	.	.	%٤١	%٢	%٣٦	.	.
%١٢	.	.	%٥٤	%٣٧	%٦٦	.	.
.	.	%١٠٠	.	.	% ٤٩	.	.
.	.	.	.	.	.	.	%٦٠

المناصب حسب الوظائف			
الموظفين	الذكور	الاناث	الاجمالي
المبتدئين	١٧٠	.	١٧٠
المتوسط	٣٤١	١٣	٣٥٤
العليا	٤٢	٤	٤٦
التفذية	٦	٢	٨
الاجمالي	٥٥٩	١٩	٥٧٨
الموظفين حسب نوع التوظيف			
دائم	٥٥٩	١٩	٥٧٨
مؤقت	٢٩٩	.	٢٩٩
الاجمالي	٨٥٨	١٩	٨٧٧
تعيين الموظفين الجدد			
.	.	.	.
معدل دوران الموظفين			
%٣	%١	%٤	.

نظام الإثابة و التحفيز للعاملين والمديرين بالشركة (ان وجد):

لا يوجد

المخالفات والإجراءات التي تتعلق بقانون سوق المال و قواعد القيد:

مسلسل	الأحكام والمخالفات والغرامات المفروضة على الشركة خلال العام	إيضاحات
١	الرقابة المالية - التأخر في القوائم المالية	لا يوجد
٢	البورصة - التأخر في القوائم المالية	٤٠,٠٠٠ جنيها

بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة:

كما هو وارد في الإيضاح التفصيلي ضمن القوائم المالية للشركة عن العام المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

مساهمة الشركة خلال العام في تنمية المجتمع والحفاظ على البيئة:

لم تشارك الشركة في أي مشاريع أو أنشطة في عام ٢٠٢٥



MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)

أهم المؤشرات المالية للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

- ارتفعت إيرادات النشاط المستقل ليبلغ ٧٨,٦ مليون دولار أمريكي مقارنة بمبلغ ٦٥,٩ مليون دولار أمريكي عن العام المالي السابق بنسبة تحسن بلغت ١٩٪.
- حققت الشركة مجمل ربح للنشاط المستقل بلغ ٣٣,٣ مليون دولار أمريكي مقابل مجمل ربح بمبلغ ٢٦,٦ مليون دولار أمريكي للعام المالي السابق بنسبة تحسن بلغت ٢٥٪ وذلك نتيجة لارتفاع معدلات التشغيل لسفن الشركة والحفاظ على الجداول الزمنية المتبعة لصيانة الوحدات وأيضاً ارتفاع معدلات الإيجار اليومي لبعض الوحدات البحرية و المملوكة للشركة بصفة خاصة وكذلك تطوير الشركة لخدماتها عن طريق تقديم مجموعة من الخدمات المتكاملة بواسطة شركاتها التابعة وفي الوقت نفسه إنخفضت مصروفات التشغيل للوحدات نتيجة سياسة إدارة الشركة في ترشيد النفقات وإيجاد بدائل بأسعار تنافسية.
- انخفضت تكاليف النشاط مقارنة بأجمالي الإيرادات بنسبة ٢٪ مقارنة بالعام المالي السابق بسبب ترشيد النفقات وفقاً لسياسات الشركة المستقبلية.
- شهدت الشركة زيادة في صافي الخسائر لتصل إلى (٢١,٢) مليون دولار أمريكي مقارنة بـ (٦,٣) مليون دولار أمريكي عن العام المالي السابق، وذلك نتيجة لبيع كامل الحصص المملوكة من الشركة بالشركة المرتبطة (فالنتين ماريتيم المحدودة) وكافة الشركات المملوكة من الأخيرة بالتبعية والتخارج منها نهائياً في ٣٠ يونيو ٢٠٢٥ وإنشاء المخصصات اللازمة لذلك.
- تُظهر هذه النتائج التزام الشركة بخططها الاستراتيجية المستقبلية بتحسين كفاءة عملياتها وتعزيز أدائها المالي، مع الحفاظ على قدرتها التنافسية في السوق. وتستمر الشركة في استكشاف فرص نمو جديدة وزيادة العائد للمساهمين من خلال استراتيجياتها المدروسة والابتكار في تقديم الخدمات.
- لم تؤثر الأحداث الجيوسياسية اللاحقة لتاريخ الميزانية والتي تمر بها منطقة الخليج على أي من التعاقدات الحالية سواء بالإنهاء أو التعديل وفقاً لما تم الإشارة إليه بالميزانية.

الأرباح المقترحة التي ستوزع على المساهمين:

لا يوجد مخطط لتوزيع أرباح حيث أن الشركة قد حققت خسائر عن العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

الاقتراحات الخاصة بالتحويل للاحتياجات

لا يوجد

الأنشطة الرئيسية الخاصة بالشركة وشركاتها التابعة وأي تغيير يحدث في ملكية الشركات التابعة خلال العام

تم بيع الشركة المرتبطة فالنتين ماريتيم المحدودة في ٠١ يوليو ٢٠٢٥ وكافة الشركات المملوكة من الأخيرة بالتبعية والتخارج منها نهائياً طبقاً لقرار مجلس الإدارة بتاريخ ٣٠ يونيو ٢٠٢٥

بيان بالتبرعات

لا يوجد أي تبرعات

بيان الاسهم والسندات التي تم اصدارها خلال العام

لا يوجد

ختم الشركة

شهيره مجدي زيد



رئيس مجلس إدارة الشركة

MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)



شركة خدمات الملاحة والبتروليوم
MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)



**Annual Board of Directors Report Form attached to the
Financial Statements.**

**(Prepared in accordance with the provisions of Article 40 of the
Registration Rules)**

In preparing the report of its board of directors prepared for presentation to the General Assembly, the company shall abide by the data contained in Appendix No. 1 attached to the executive regulations of Law 159 of 1981, in addition to what is stated in the following form:



Basic data:

Company Name	Maridive and Oil Services		
Company purpose	The purpose of the company is to carry out in the free zones in the Arab Republic of Egypt all marine works of services, maintenance, installations, construction, recovery, whether under or outside the water and works related to industrial services for marine and ground facilities such as cleaning, maintenance, construction, installations, transportation, supply and supply of all necessary equipment and spare parts related to them. The company may own, lease, and lease boats, tugs, marine winches, catering and shipping ships, and all marine equipment to work in and outside the territorial waters and provide them with the necessary equipment and spare parts. The company may also have an interest or participate in any way with individuals and companies that engage in similar business or that may cooperate with it in achieving its purpose, and it may also merge with, buy, or attach to the previous companies, and it may establish structural companies to specialize in any of the activities included in its purposes. The company may also engage in recovery operations and industrial services for marine facilities such as cleaning, maintenance, construction, transport, and supply of such facilities with the necessary Equipment, supplies, and spare parts in the territorial waters, provided that this is outside the scope of the land and water body of Egyptian ports, all with the approval of the General Authority for Investment and Free Zones.		
Company Duration	Expires in 2037	Date of listing on the EGX	3/4/1984
The law to which the company is subject	Investment 72 for 2017	Nominal value per share	0.40 USD
authorized capital	940,511,480 USD	issued capital	188,102,296 USD
paid-up capital	188,102,296 USD	Number and date of registration in the commercial register	663 on 19/3/1978 Port Said Investment

CAIRO
37, Cornish El Nile St., Maadi
Tel. : (02) 23585204 (10 Lines)
Fax : (02) 23581160
E-mail: maridive@moscairo.com

ALEXANDRIA
10, Ahmed Yehia St. - El Mansouria
Tel. : (03) 5832891 (10 Lines) - 58337170
5880480-5880481-5880482
Fax : (03) 5834668
E-mail: maridive@mosalex.com
Website: www.maridivegroup.net

PORT SAID
Port Said Public Free Zone - Egypt
for correspondences:
16, El Gomhuria St. - Port Said
Tel. : (066) 3221771-3335134-3334134
Fax : (066) 3236436
E-mail: portsaid@mosalex.com

**Investor Relations:**

Contact Person Name	Mohamed Aly Abou ElNasr		
Head Office Address	Public Free Zone, - Port Said		
Phone numbers	03-5852899	Fax Numbers	03-5834668
Website	https://maridive-group.com/		
E-mail Address	mohamed.abouelnasr@mosalex.com		

Auditors:

Auditor Name	Waheed Abd ElGhafar (Baker Tily)
Date of appointment	11/05/2025
Authority Registration Number	6

Shareholders' Structure and Percentage of Ownership of Board Members:

Holders of 5% of the company's shares or more	Number of shares at the date of the financial statements	%
Hamed Issa Elish	43,359,598	9.22%
Nejad Ahmed Zeini	42,913,547	9.13%
Offshore Oil Services Company	42,702,601	9.08%
EFG Capital Partners Fund III L P	38,797,200	8.25%
Shahira Magdy Zaid	29,208,801	6.21%
Bahira Magdy Zaid	29,208,798	6.21%
Total	226,190,545	48.10%

Board of Directors shares ownership	Number of shares at 31.12.23	%
Shahira Magdy Zaid	29,208,801	6.21 %
Hamed Issa Elish	43,359,598	9.22 %
Tarek Said Farid	0	-
Sherine Maged Nadim	16,503,606	3.51 %
Bahira Magdy Zaid	29,208,798	6.21 %
Mazen Mohamed Tarek Nadim	1,142,857	0.24 %
Sherine Issa Elish	11,790,899	2.51 %
Sahar Mohamed El-Sallab	0	-
Khaled Abd ElHamid Abu Bakr	0	-
Hesham Saad Mekawi	0	-
Total BOD shares ownership	131,214,559	27.90 %

**MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)**



Treasury shares of the company according to the date of purchase	Number of shares according to the last previous disclosure statement	%
Nil	0	0
Total Treasury Shares	0	0

Board of Directors:

Latest formation of the Board of Directors:

Name	Function	Representation	(Executive – Non-Executive – Independent)
Shahira Magdy Zeid	Chairman	Same	Non-Executive – Non-Independent
Hamed Issa Elish	Vice Chairman	Same	Non-Executive – Non-Independent
Tarek Said Farid	Managing Director	Same	Executive – Non-Independent
Sherine Maged Nadim	Board Member	Same	Non-Executive – Non-Independent
Bahira Magdy Zeid	Board Member	Same	Non-Executive – Non-Independent
Mazen Mohamed Tarek Nadim	Board Member	Same	Non-Executive – Non-Independent
Sherine Issa Elish	Board Member	Same	Non-Executive – Non-Independent
Sahar Mohamed El-Sallab	Board Member	Same	Non-Executive – Independent
Khaled Abd ElHamid Abu Bakr	Board Member	Same	Non-Executive – Independent
Hesham Saad Mekawi	Board Member	Same	Non-Executive – Independent
Tarek Ahmed ElMolla	Board Member	Same	Non-Executive – Independent

Changes in the Board of Directors

- The Appointment of Eng. Tarek Ahmed ElMolla was accepted as a non-executive board member – independent on 06/04/2025.

Board of Directors Meetings:

- The Board of Directors of the company was convened 10 times during 2025



MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)



Audit Committee:

Latest Formation of the Audit Committee:

Name	Representation
Khaled Abd ElHamid Abu Bakr	Same
Sahar Mohamed Elsallab	Same
Tarek Ahmed ElMolla	Same

Statement of the terms of reference of the Committee and the tasks entrusted to it:

It consists of non-executive members, including two independent members, and the tasks carried out by it are:

- Study the company's internal control system and prepare a written report on its opinion and recommendations thereon.
- Study the financial statements before presenting them to the Board of Directors and express their opinion and recommendations thereon.
- Study the accounting policies used and give their opinion and recommendations thereon.
- Recommending to the Board of Directors the appointment of one or more auditors for the Company, as well as their qualifications, competence, and independence, and the decision to appoint them and determine their fees shall be within the competence of the Company's Ordinary General Assembly.
- Review the auditor's audit plan and make comments thereon.
- Study the auditor's observations and recommendations on the financial statements and others contained in the management letter received from the auditor and follow up on what has been done in this regard.
- Ensure the company's compliance with regulations, internal and external laws in accordance with the reports submitted to it by the Compliance Department or other concerned departments.
- Recommending the approval of the auditor to carry out additional operations other than auditing, and recommending the approval of what he receives for such operations in proportion to his annual fees.
- Discussing and approving the annual plan of the Internal Audit Department, following up on its efficiency, and ensuring its comprehensiveness to all departments and activities of the company.
- Review the internal audit reports, identify the aspects and causes of deficiencies in the company, and follow up on corrective actions.
- Study and evaluate the company's early warning system and propose what is necessary to improve and apply it effectively.
- Study and evaluate security systems, information, and data and how to protect them from any internal or external intrusions.
- Study the observations or violations received from the regulatory authorities and follow up on what has been done in this regard.



MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)



- Invite the company's auditor, the head of the internal audit department, or whoever it deems appropriate from inside or outside the company to attend its meetings whenever needed.
- Executing and following up on any other work assigned to it by the Board of Directors.

The work of the Committee during the year:

Number of times the Audit Committee is held	The committee was convened 4 times during 2025
Have the committee's reports been presented to the company's board of directors?	Yes
Did the Committee's reports contain substantive observations that needed to be addressed?	No notes found
Has the Board of Directors addressed the substantive observations	No notes found

Nominations and Remuneration Committee:

Latest Formation of the Nominations and Remuneration Committee:

Name	Representation
Khaled Abd ElHamid Abu Bakr	Same
Sahar Mohamed Elsallab	Same
Shahira Magdy Zeid	Same

Statement of the terms of reference of the Committee and the tasks entrusted to it:

- Proposing clear policies for the remuneration and benefits of Board members, committee members, and senior executives of the Company, using performance-linked criteria in determining such entitlements. These policies shall be reviewed annually after conducting the necessary studies and surveys related to remuneration packages and then submitted to the General Assembly to take the action it deems appropriate in this regard.
 - Establishing and overseeing a policy for the recovery (clawback) of remuneration and benefits granted to Board members, committee members, and senior executives of the Company in the event they commit any violations or misappropriation of the Company's assets.
 - Reviewing nominations submitted for Board membership and submitting them to the Company's Board of Directors for consideration, in preparation for presenting them to the General Assembly to take the action it deems appropriate.
 - Reviewing succession plans and training programs.
 - Establishing a policy for the selection of senior executive management.
 - Evaluating the adequacy and suitability of Board members serving on the various committees.
 - Conducting the annual self-assessment of the performance of Board members.
- The evaluation for the year 2025 was as follows:



MARIDIVE & OIL SERVICES (P.R.S.A.E.)



Name	participation and engagement based on actual attendance at Board of Directors meetings, Board committees, and General Assemblies
Shahira Magdy Zeid	100%
Hamed Issa Elish	73%
Tarek Said Farid	100%
Sherine Maged Nadim	85%
Bahira Magdy Zeid	80%
Mazen Mohamed Tarek Nadim	100%
Sherine Issa Elish	100%
Sahar Mohamed El-Sallab	100%
Khaled Abd ElHamid Abu Bakr	99%
Hesham Saad Mekawi	100%
Tarek Ahmed ElMolla	100%

Company Employee Data:

Positions by Functions			
Staff	Male	Female	Total
Beginner	170	0	170
Average	341	13	354
Supreme	42	4	46
Executive	6	2	8
Total	559	19	578
Employees by Type of Employment			
permanent	559	19	578
temporary	299	0	299
Total	858	19	877
Recruitment of new staff			
	5	0	5
Employee turnover rate			
	3%	1%	4%

Percentage of female salaries for men in the sector							
Comme rcial	Execut ive	Finance	Oper ations	HR	Legal	Safet y	purchase s
0	0	36%	2%	41%	0	0	0
0	0	66%	37%	54%	0	0	12%
0	0	49%	0	0	100%	0	0
60%	0	0	0	0	0	0	0

Reward and motivation system for employees and managers of the company (if any):

There isn't any.



MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)



Violations and procedures related to the Capital Market Law and Listing Rules:

	Judgments, violations, and fines imposed on the company during the year	Clarifications
1	FRA – Delay in Financial Statements	Nil
2	EGX – Delay in Financial Statements	40,000 EGP

A statement of the details of the transactions that took place with the related parties.

As stated in the detailed explanation in the Company's financial statements for the year ended 31 December 2025

The company's contribution during the year to the development of society and the preservation of the environment

The company did not participate in any projects or activities in 2025.

Financial Highlights for the year ended 31 December 2025

- Revenues from standalone operations increased to USD 78.6 million, compared to USD 65.9 million in the previous fiscal year, representing an improvement of 19%.
- The Company achieved a gross profit from standalone operations of USD 33.3 million, compared to USD 26.6 million in the previous fiscal year, reflecting an improvement of 25%. This was driven by higher utilization rates of the Company's vessels, adherence to scheduled maintenance timelines for units, and an increase in daily charter rates for certain marine units owned by the Company in particular. In addition, the Company enhanced its service offerings by providing an integrated range of services through its subsidiaries. At the same time, operating expenses for the units decreased as a result of management's cost-rationalization policy and the adoption of competitively priced alternatives.
- Operating costs as a percentage of total revenues declined by 2% compared to the previous fiscal year, due to expense rationalization in line with the Company's future policies.
- The company recorded an increase in net losses to USD (21.2) million, compared to USD (6.3) million in the previous financial year. This was mainly due to the sale of the company's entire ownership stake in the associated company (Valentine Maritime Limited), along with all subsidiaries owned by it, and the company's complete exit therefrom as of 30 June 2025, in addition to the recognition of the necessary provisions related to this transaction.
- These results reflect the Company's commitment to its future strategic plans aimed at improving operational efficiency and enhancing financial performance, while maintaining its competitive position in the market. The Company continues to explore new growth opportunities and to increase shareholder returns through well-considered strategies and service innovation.

MARIDIVE & OIL SERVICES (S.A.E.)





- Subsequent geopolitical events affecting the Gulf region after the balance sheet date did not have any impact on the existing contracts, whether through cancellation or amendment, as disclosed in the financial statements.

Proposed dividends to be distributed to shareholders.

There is no dividend scheme as the company has made losses for the fiscal year ending on December 31, 2025.

Suggestions for conversion to reserves.

There isn't any.

The main activities of the company and its subsidiaries and any change in the ownership of the subsidiaries during the year.

The associated company, Valentine Maritime Limited, together with all its subsidiaries, was sold and fully exited as of 1 July 2025, in accordance with the Board of Directors' resolution dated 30 June 2025.

Statement of donations

There are no donations.

Statement of shares and bonds issued during the year.

No


 **Shahira Magdy Zaid**
Chairman