



The Arab Dairy Products Co.
الشركة العربية لمنتجات الألبان - أراب ديري - باندا
ش.م.م - خاضعة لقانون الإستثمار



الشركة العربية لمنتجات الألبان - أراب ديري - باندا
تقرير مجلس الإدارة السنوي المرفق بالقوائم المالية
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
(معد وفقا لأحكام المادة ٤٠ من قواعد القيد)

اسم الشركة	الشركة العربية لمنتجات الألبان أراب ديري - باندا ش.م.م
------------	--

البيانات الأساسية:

غرض الشركة	إنتاج جميع منتجات الألبان وكافة أنواع الجبن وبنوع خاص الجبن الجاف والمطبوخ
المدة المحددة للشركة	٢٥ سنة
القانون الخاضع له الشركة	قانون رقم ٧٢ لسنة ٢٠١٧
آخر رأس مال مرخص به	٥٠٠ مليون جنيه
آخر رأس مال مدفوع	٥٠٠ مليون جنيه
تاريخ القيد بالبورصة	٢٠٠١/١/٢٤
القيمة الاسمية للسهم	واحد جنيه
رقم السجل التجاري	٥٠٠ مليون جنيه
تاريخ القيد بالسجل التجاري	رقم ١٥١١٠٠
	٢٠٢٠/٧/١٥

علاقات المستثمرين:

اسم مدير علاقات المستثمرين	هاني ابراهيم مجاهد
عنوان المركز الرئيسي	سندبيس - مركز القناطر الخيرية - القليوبية
أرقام التليفونات	٢٦٠٤٤٨٤ ٢٦٠٤٤٨٢
الموقع الإلكتروني	www.arabdairy.net
البريد الإلكتروني	info@arabdairy.com
	Email:Hmegahed@arabdairy.com
	موبايل: ٠١٠٠١٦٤٤٥١١
	أرقام الفاكس ٢٦٢٤١٨٨٤

مراقب الحسابات:

اسم مراقب الحسابات	محمد أحمد أبو القاسم (مكتب المتحدون للمراجعة والضرائب والاستشارات والخدمات المالية يوناييتد اعضاء مكتب UHY)
تاريخ التعيين	٢٠٢٢/٠٧/٠٦
رقم القيد بالهيئة	٣٥٩
	تاريخ قيده بالهيئة ٢٠٠٣/٠٩/٠٢



Head Office: Piece 29/1 - Industrial Zone, Katameya, Cairo, Egypt
P.O. Box : 1519 Alf Maskan - Arab Republic of Egypt - C/R: 151100
Tel/fax: (+202) 25177951 - 25177952 - 25177953 - 25177954
Tel/fax: (+202) 25177956 - 25178935 - 25178936 - 25178937
Factory: Sendebes - Al Kanater Al khayria - Qalubia, Egypt
Tel/fax: (+2 013) 2604 320 - 2604 335 - 2604 482 - 2604 484
Tel/fax: (+202) 42444004 - 42444005 - 42444007 - 42444023
Hot Line : 16932
www.arabdairy.com
Info@arabdairy.com



الإدارة: ٢٩ ص ١ المنطقة الصناعية - القطامية - القاهرة
ص. ب. ١٥١٩ ألف مسكن - جمهورية مصر العربية - سجل تجاري: ١٥١١٠٠
ت/ف: ٢٥١٧٧٩٥١ - ٢٥١٧٧٩٥٢ - ٢٥١٧٧٩٥٣ - ٢٥١٧٧٩٥٤ (+٢٠٢)
ت/ف: ٢٥١٧٧٩٥٦ - ٢٥١٧٨٩٣٥ - ٢٥١٧٨٩٣٦ - ٢٥١٧٨٩٣٧ (+٢٠٢)
المصنع: سندبيس - القناطر الخيرية - قليوبية
ت/ف: ٢٦٠٤٢٣٠ - ٢٦٠٤٢٣٥ - ٢٦٠٤٢٨٢ - ٢٦٠٤٢٨٤ (+٢٠١٣)
ت/ف: ٤٢٤٤٤٠٠٤ - ٤٢٤٤٤٠٠٥ - ٤٢٤٤٤٠٠٧ - ٤٢٤٤٤٠٢٣ (+٢٠٢)
الخط ساخن: ١٦٩٣٢

هيكل المساهمين و نسبة ملكية أعضاء مجلس الإدارة:

النسبة %	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	حصة ٥ % من أسهم الشركة فأكثر
٣٦,٢١٩ %	١٨١.٩٣٧٣٤	جدوي للتنمية الصناعية
١٢,١٨٨ %	٦.٩٣٨٨.٦	بركة للتجارة والاستثمار
٨,٧٦١ %	٤٣٨.٧٥٨٧	الحصن للاستشارات
٥٧,١٦٨ %	٢٨٥٨٤.١٢٧	الإجمالي

النسبة %	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	ملكية اعضاء مجلس الادارة في أسهم الشركة
٣٦,٢١٩ %	١٨١.٩٣٧٣٤	جدوي للتنمية الصناعية
١٢,١٨٨ %	٦.٩٣٨٨.٦	بركة للتجارة والاستثمار
٠,٠٠٠.٦٦١ %	٣٣.٣	شركة بي أف آيه للاستشارات PFA
٤٨,٤٠٧ %	٢٤٢.٣٥٨٤٣	إجمالي ملكية أعضاء مجلس الإدارة

النسبة %	عدد الاسهم وفقا لآخر بيان افصاحي سابق	أسهم الخزينة لدى الشركة وفقا لتاريخ الشراء
١,١٣ %	٥,٦٥٠,٠٠٠	من تاريخ ٢٠٢٤/٠٩/٠٤ وحتى ٢٠٢٤/١٠/٠٢
٠,٤٩٦ %	٢,٤٨٠,٠٠٠	من تاريخ ٢٠٢٥/١١/٠٧ وحتى ٢٠٢٤/١٠/١٠
١,٦٢٦ %	٨,١٣٠,٠٠٠	إجمالي أسهم الخزينة

مجلس الإدارة:

آخر تشكيل لمجلس الإدارة:

الاسم	الوظيفة	جهة التمثيل	الصفة (تنفيذي - غير تنفيذي - مستقل)
احمد عبد الحليم رشدي محمد	رئيس مجلس الادارة	ممثلا عن شركة جدوي للتنمية الصناعية	غير تنفيذي
ياسر محمد زكى إبراهيم	نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للاستثمار	ممثلا عن شركة جدوي للتنمية الصناعية	تنفيذي
خالد محمد أسامة محمد الصادق	عضو مجلس ادارة	ممثلا عن شركة جدوي للتنمية الصناعية	تنفيذي
أسماء محمد إبراهيم علي العطار	عضو مجلس ادارة	ممثلا عن شركة بركة للتجارة والاستثمار	غير تنفيذي
يارا محمد هشام مصطفى كمال	عضو مجلس ادارة	ممثلا عن شركة بي أف آيه للاستشارات PFA	غير تنفيذي
نيفين احمد محمد محمود المسيرى	عضو مجلس ادارة	-	مستقل
أحمد عبد الرحمن محمد محمد	عضو مجلس ادارة	-	مستقل

* التغييرات التي طرأت على تشكيل المجلس خلال عام ٢٠٢٥: لا يوجد تغييرات

إجتماعات مجلس الإدارة:

(عدد مرات انعقاد اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام)
٠٦ مرات خلال عام ٢٠٢٥



التقييم الذاتي السنوي لأداء أعضاء مجلس الإدارة :

في إطار قواعد القيد بالبورصة المصرية وحرص مجلس الإدارة علي تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة وتعزيز مبادئ الشفافية ، قام مجلس إدارة الشركة بإجراء تقييم ذاتي سنوي لأداء أعضاء المجلس ، وذلك بهدف قياس مدى كفاءة وفعالية المجلس وأعضائه في أداء مهامهم ومسؤولياتهم ، وقد وجد أن مجلس الادارة به أعضاء يتمتعون بخبرات كبيرة متباينة في مجالات مختلفة مما يدفع الي الارتقاء بأداء الشركة .

كما أن تنوع الخبرات و الكفاءات في مجلس ادارة الشركة يعد زخماً كبيراً في تطوير نتائج اعمال الشركة. هذا وقد حضر السادة اعضاء مجلس الادارة اجتماعات مجلس الادارة التي عقدت خلال عام ٢٠٢٥ وقد تمت المشاركة الايجابية والفعالة من كافة الاعضاء في اعمال المجلس مع المساهمة الاستراتيجية في عمليات صنع القرار، ومن تقرير الحوكمة عن نفس الفترة المالية نجد حرص الأعضاء علي حضور اجتماعات مجلس الادارة واللجان .

لجنة المراجعة:

آخر تشكيل للجنة المراجعة

الاسم	الصفة
الاستاذ / احمد عبد الحليم رشدي محمد العروسي	رئيس اللجنة
الاستاذ / هاني إبراهيم عبد الرحمن مصطفى	عضو لجنة
الأستاذ / أحمد حمدي حلمي قاسم	عضو لجنة

بيان اختصاصات اللجنة والمهام الموكلة لها:

- أ- فحص ومراجعة إجراءات الرقابة الداخلية للشركة ومدى الالتزام بتطبيقها.
- ب- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة والتغيرات الناتجة عن تطبيق معايير محاسبية جديدة.
- ج- فحص ومراجعة آليات وأدوات المراجعة الداخلية وإجراءاتها وخططها ونتائجها ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ توصياتها.
- د- فحص الإجراءات التي تتبع في إعداد ومراجعة ما يلي:
 - القوائم المالية الدورية والسنوية.
 - نشرات الاكتتاب والطرح العام والخاص للأوراق المالية.
 - الموازنات التقديرية ومن بينها قوائم التدفقات النقدية وقوائم الدخل التقديرية.
- هـ- فحص مشروع القوائم المالية المبدئية قبل عرضها على مجلس الإدارة تمهيداً لإرسالها إلى مراقبي الحسابات.
- و- اقتراح تعيين مراقبي الحسابات وتحديد أتعابهم والنظر في الأمور المتعلقة باستقلاليتهم أو إقبالهم وبما لا يخالف أحكام القانون.
- ز- إبداء الرأي في شأن الإذن بتكليف مراقبي الحسابات بأداء خدمات لصالح الشركة بخلاف مراجعة القوائم المالية وفي شأن الأتعاب المقدرة عنها وبما لا يخل بمقتضيات استقلالهم.
- ح- دراسة تقرير مراقبي الحسابات بشأن القوائم المالية ومناقشته فيما ورد به من ملاحظات وتحفظات ومتابعة ما تم في شأنها والعمل على حل الخلافات في وجهات النظر بين إدارة الشركة ومراقبي الحسابات.
- ط- التأكد من رفع تقرير لمجلس الإدارة من أحد الخبراء المتخصصين غير المرتبطين عن طبيعة العمليات والصفقات التي تم إبرامها مع الأطراف ذات العلاقة وعن مدى إخلالها أو إضرارها بمصالح الشركة أو المساهمين فيها.

أعمال اللجنة خلال العام:

عدد مرات انعقاد لجنة المراجعة	(٤) مرة
هل تم عرض تقارير اللجنة على مجلس ادارة الشركة	نعم
هل تضمنت تقارير اللجنة ملاحظات جوهرية وجب معالجتها	لا يوجد
هل قام مجلس الادارة بمعالجة الملاحظات الجوهرية	لا يوجد

بيانات العاملين بالشركة:

متوسط عدد العاملين بالشركة خلال السنة	٢,٠٨٧ عامل
متوسط دخل العامل خلال السنة	١٤٩,٧٨٤ جنيه

نظام الإثابة والتحفيز للعاملين والمديرين بالشركة (إن وجد):

لا يوجد

المخالفات والإجراءات التي تتعلق بقانون سوق المال وقواعد القيد:

لم يتم توقيع عقوبات على الشركة (عدا غرامات تأخير القوائم المالية نظرا لضخامة حجم الأعمال.
وتحرص الشركة علي الالتزام بتطبيق قواعد القيد وقانون الشركات رقم ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وقانون سوق رأس المال رقم ٩٥ لسنة ١٩٩٢ ولائحتهما التنفيذية وخاصة ما ورد بهم من أقصاحات وبيانات تتاح للمساهمين في مواعيدها .

بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذات العلاقة:

➤ إبرام عقد بيع كافة منتجات الشركة وفقا لأفضل الأسعار مع شركة باندأ للتجارة والتوزيع ش.م.م. (أحد الأطراف ذات العلاقة)
وموافقة الجمعية العامة العادية للشركة على ذلك بتاريخ ٢٠٢٥/٠٥/٠٥.
➤ إبرام عقد بيع كافة منتجات الشركة وفقا لأفضل الأسعار مع الشركة العربية المطورة للتجارة ش.م.م. (أحد الأطراف ذات العلاقة)
وموافقة الجمعية العامة العادية للشركة على ذلك بتاريخ ٢٠٢٥/٠٥/٠٥.
وافقت الجمعية العامة العادية بتاريخ ٢٠٢٥/٠٥/٠٥ على العقود الآتية:

م	المساهمين الرئيسيين	المجموعة المرتبطة	قيمة العقد / التعاملات (بالألف جنيه)	شروطه وتفاصيله
١	العربية لمنتجات الألبان أراب ديري باندأ	شركة باندأ للتجارة والتوزيع	١٣٥,٩٥٥,٨٩٨	توريد وتصنيع وتوزيع منتجات غذائية وفقا لأوامر توريد
٢	العربية لمنتجات الألبان أراب ديري باندأ	الشركة العربية المطورة للتجارة	-	توريد وتصنيع وتوزيع منتجات غذائية وفقا لأوامر توريد

مساهمة الشركة خلال العام في تنمية المجتمع والحفاظ على البيئة

تقوم الشركة بالمساهمة في دعم المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة من خلال تبني ممارسات مسئولة أخلاقيا واقتصاديا وبيئيا.
لا تقتصر المسؤولية المجتمعية على التبرعات الخيرية، بل تشمل سياسات واستراتيجيات تعزز التنمية المجتمعية، مثل دعم حقوق الإنسان، وتحسين ظروف العمل، وتقليل الاثر البيئي.

تقرير عن الحالة العامة للشركة ونتائج الاعمال عن نشاط الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١

مقدمة:

باشرت الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ أنشطتها الإنتاجية المحددة والتي تتمثل في إنتاج الجبن الأبيض والجاف والمطبوخ للبيع في السوقين المحلي والخارجي (التصدير).

أولاً: محاضر قائمة الدخل:

- بلغت جملة إنتاج الشركة خلال السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١ كمية ٢٥,٦٥٣ طن مقابل ٣٥,٠١٣ طن عن العام الماضي بنسبة انخفاض نحو ٢٨٪.
- بلغت جملة مبيعات الشركة نحو ٢,٤٧ مليار جنيه، موزعة بين المبيعات المحلية بنحو ١,٥١ مليار جنيه والمبيعات الخارجية (التصدير) بنحو ٩٦٠ مليون جنيه.

يتمثل التطور في المبيعات خلال عام ٢٠٢٥ مقارنةً بعام ٢٠٢٤ كما يلي (القيمة بالآلاف جنيه):

البيان	2025	2024	التطور	النسبة
مبيعات محلي	1,513,344	1,542,006	(28,662)	-2%
مبيعات تصدير	959,528	1,523,761	(564,233)	-37%
الإجمالي	2,472,872	3,065,767	(592,895)	-19%

- بلغت مصروفات التمويل عن السنة المالية المنتهية في ٢٠٢٥/١٢/٣١ نحو ٣٢١,٩ مليون جنيه بنسبة ١٣٪ من المبيعات مقابل نحو ٢٣٨,٤ مليون جنيه عن عام ٢٠٢٤ بنسبة ٧,٧٧٪ من المبيعات.
- وقد أمكن الوصول إلى نتيجة السنة المالية المذكورة إلى صافي خسارة (قبل الضرائب) بنحو ٢٥٩,٩ مليون جنيه (صافي خسارة بنحو ٢٠١ مليون جنيه بعد الضرائب) مقابل صافي ارباح بنحو ١٠٨,١ مليون جنيه قبل الضرائب عن العام السابق (صافي ارباح بنحو ٨٢ مليون جنيه بعد الضرائب).

حجم العمالة وإجمالي مرتبات العاملين

بلغ متوسط عدد العاملين خلال عام ٢٠٢٥ عدد ٢,٠٨٧ عامل وبلغت الأجور وما في حكمها خلال عام ٢٠٢٥ نحو ٣١٣ مليون جنيه بمتوسط دخل سنوي للعامل بنحو ١٤٩,٧٨٤ جنيه، بينما بلغ متوسط عدد العاملين خلال عام ٢٠٢٤ عدد ١,٩٠٨ عامل وبلغت الأجور وما في حكمها خلال العام نحو مبلغ ٢٣٤ مليون جنيه بمتوسط دخل سنوي للعامل بنحو ١٢٢,٦٦٠ جنيه.

التبرعات خلال عام ٢٠٢٤

إعتمدت الجمعية العامة العادية للشركة بجلستها رقم ٧٣ بتاريخ ٥ مايو ٢٠٢٥ الترخيص لمجلس إدارة الشركة بالتبرع خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. هذا وقد تم التبرع بمبلغ ٥٣,٠٠٠ جنيه خلال عام ٢٠٢٥، مقابل التبرع بمبلغ ٥١٣,٨٠٥ جنيه خلال عام ٢٠٢٤.



ثانياً: المركز المالي للشركة في ٢٠٢٥/١٢/٣١

١- الأصول الثابتة

- ١/١ - بلغت قيمة إجمالي الأصول الثابتة في ٢٠٢٥/١٢/٣١ نحو ١,١٨ مليار جنيه (صافي نحو ٩٢٨ مليون جنيه)، مقابل نحو ٥٤٤,٥ مليون جنيه في ٢٠٢٤/١٢/٣١ (صافي نحو ٣١٧,٩ جنيه).
- ١/٢ - بلغت القيمة الدفترية للأراضي نحو ١٠٨ مليون جنيه، طبقاً لاعادة التقييم المعتمد

٢- إستثمارات في شركات تابعة وشقيقة

- ٢/١ - بلغت قيمة الإستثمارات في الشركة التابعة (الشركة العربية المطورة للتجارة) في ٢٠٢٥/١٢/٣١ مبلغ ٢,٢٥ مليون جنيه تمثل قيمة ٨٠٪ من رأس مال الشركة التابعة المصدر والمدفوع البالغ ٣ مليون جنيه، وذلك مقابل نفس القيمة والنسبة في ٢٠٢٤/١٢/٣١.
- ويتمثل نشاط الشركة العربية المطورة للتجارة في التجارة كافة أنواع الخامات والمواد الأولية ومواد التعبئة والتغليف وكافة أنواع المنتجات تامة الصنع من السلع الصناعية والغذائية، والتوزيع والبيع القطاعي والجملة، والتوريدات الحكومية والخاصة، والتوكيلات التجارية والمحلية والأجنبية بغرض التوزيع والبيع.
- ٢/٢ - بلغت قيمة الإستثمارات في الشركة الشقيقة (شركة باندا للتجارة والتوزيع) في ٢٠٢٥/١٢/٣١ مبلغ ١,٠٠٠,٠٠٣ جنيه تمثل قيمة ٥٠٪ + سهم من رأس مال الشركة التابعة المصدر والمدفوع البالغ ٢ مليون جنيه وذلك مقابل نفس القيمة والنسبة في ٢٠٢٤/١٢/٣١.

ثالثاً: الخطة المستقبلية

- ١- تتوقع الشركة تحقيق مبيعات قدرها نحو ٣,٧ مليار جنيه في عام ٢٠٢٦ بزيادة قدرها نحو ١,٣ مليار جنيه عن عام ٢٠٢٥ ونسبة زيادة تصل إلى نحو ٥١٪، وتتمثل هذه الزيادة كمحصلة لما يلي:
- أ- زيادة في المبيعات المحلية بنحو ٣٣٩ مليون جنيه عن عام ٢٠٢٥ بنسبة زيادة نحو ٢٢٪.
- ب- زيادة مبيعات التصدير بنحو ٩٣٢ مليون جنيه عن عام ٢٠٢٥ بنسبة زيادة نحو ٩٧٪.
- ٢- قدرت موازنة الإستثمارات لعام ٢٠٢٦ لجميع إدارات الشركة بمبلغ ٥٠ مليون جنيه.

والله الموفق وكل عام وحضراتكم بخير،،،

رئيس مجلس الإدارة
احمد عبد الحليم العروسي


